

Inleiding

Overzicht van de proactief aan te leveren CSR doelstellingen en resultaten (targets & metrics).

Omtrent MAAS en de MAAS leveranciersketen resultaten bij Milieu en CO₂, Gezond & Veilig Werken + Mensenrechten, Ethiek en Duurzaam Inkopen (*Environment, Labor & Human rights, Ethics en Sustainable Procurement*).

Hieronder achtereenvolgens de volgende clusters:

1. MAAS CSR KPI's tot 2025
2. MAAS International B.V. zelf
 - *Environment (14001) en GHG (CO₂) ;*
 - *Labor (45001) & Human Rights;*
 - *Ethics;*
 - *Sustainable Procurement;*
 - *Quality (9001);*
 - *MAAS – Local NL community support;*
 - *MAAS – Support for a local community in the supply chain*
 - *Metrics Intensity & Network;*
3. MAAS Supply chain
 - *Critical suppliers. Key Performance Indicators by theme;*
 - *Critical suppliers. Key Performance Indicators by risk area;*
 - *Critical suppliers. Key Performance Indicators by participation- in Corrective Actions, Metrics and EV Academy;*
4. Bijlagen
 - *Afkortingen*
 - *Teams*
 - *Bronnen*

Leeswijzer tabellen

R (A,C,I)	Tool	Metrics groepering	PIANOo (MVOI) groepering	Metrics	GRI	ESRS
R = Uitvoerende afdeling (A= Verantwoordelijke manager, C = Geraadpleegde functionaris, I = Geïnformeerde functionaris)	IT applicatie	Cluster gebaseerd op Ecovadis metrics Indien cluster niet gebaseerd op Ecovadis, dan apart als MAAS cluster aangegeven		De concrete definities staan in: - GRI Standards https://www.globalreporting.org/standards/download-the-standards/ - Informatie wordt jaarlijks voor CSR verslag opgevraagd; - ESRS Standards https://www.efrag.org/en/sustainability-reporting/esrs-workstreams/sector-agnostic-standards-set-1-esrs - Informatie wordt jaarlijks voor CSR verslag opgevraagd, - CO2-Prestatieladder, handboek 3.1 standard https://media.co2-prestatieladder.nl/media/2020/documenten%202020/Prestatieladder%20Handboek%203.1_22-6-2020.pdf - Cijfers halfjaarlijks geactualiseerd door Duurzaamheidsteam in Excel tool; - MAEX (SDG-meting) – standaard niet openbaar; cijfers jaarlijks geactualiseerd door CSR Manager in MAEX tool; - EcoVadis metrics https://support.ecovadis.com/hc/en-us/articles/360019507840-How-to-calculate-metrics - Cijfers jaarlijks geactualiseerd door Ecovadis Assessment Administrator in EcoVadis applicatie; Proactief beheer. Responsible levert vanuit de eigen tools de volgende metrics op: - GRI- én ESRS-metrics jaarlijks aan bij ESG consultant (uitbestede dienst); - CO2-metrics halfjaarlijks aan bij CO2-consultant (uitbestede dienst); - EcoVadis metrics halfjaarlijks aan bij KAM-coördinator Frequentie. Wanneer is de rapportage nodig: - Q4 2024 proactief inrichten wat uiterlijk 15 februari 2025 over heel 2024 aan informatie verwacht wordt en ook in 2025 gerapporteerd gaat worden; - De cijfers over H1 2025 uiterlijk 15 augustus 2025 – CO2 halfjaarlijkse rapportage, HR YTD cijfers voor QESH assessment van MAAS door klanten - De cijfers over heel 2025 (H1 + H2) uiterlijk 15 februari 2026	Betreffende GRI cluster, de specifieke GRI metric op nemen in jaarlijks CSR verslag met GRI-index	Betreffende ESRS cluster, de specifieke ESRS metric op te nemen in jaarlijks CSR verslag met ESRS-index

1. Afkortingen. Aan eind van dit document een korte lijst van de afkortingen: *Legenda*

- EcoVadis Metrics in Ecovadis Peformance;
- EcoVadis Supply Chain reporting vanuit MAAS Ecovadis Enterprise;
- CO₂-Prestatieladder portfolio;
- MAAS Management Review;

MAAS – Top CSR KPI's

R (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Director CSR (CCO, Cuccibu Consultant, Board + CSR)	Excel	MAAS, CO2	Klimaat	50% CO2 REDUCTIE BIJ MAAS (peiljaar 2025 vs. 2018)	Index, GRI 305	Index, ESRS E1
Director CSR (CCO, BI Manager, Board + CSR)	Excel	MAAS, CO2	Klimaat	50% van ons wagenpark is elektrisch in 2025	Index, GRI 305	Index, ESRS E1
Director CSR (CCO, Category Manager, Board + CSR)	Excel	Marketing & labelling	Automaten, Koffie, Thee, Cacao	100% duurzame koffie, thee en cacao in 2025	Index, GRI 417	Index, ESRS S4
Director CSR (CCO, Marketing, Board + CSR)	Excel	MAAS, Donation	-	560.000.000 liter schoon water naar ontwikkelingslanden (2014 t/m 2025)	-	-
Director CSR (CCO, BI Manager, Board + CSR)	Excel	MAAS, Waste	Circulair	Minder restafval op locaties maas (75% gescheiden afval in 2025)	Index, GRI 306	Index, ESRS E2
(CCO, BI Manager, Board + CSR)	Excel	MAAS, Circulair	Automaten: Gereviseerde apparaten	60% van de machines die wij op de markt zetten zijn second-life	Index, GRI 301	Index, ESRS 1 MDR-M
(CCO, BI Manager, Board + CSR)	Excel	MAAS, Living wage?	Ketenverantwoordelijkheid	100.000 kilo koffie per jaar uit Ethiopië in 2025 500.000 theezakjes per jaar uit Nepal in 2025	Index, GRI 202	Index, ESRS S2
(CCO, Buyers, Board, CSR)	Excel	MAAS, Ecovadis Enterprise	Ketenverantwoordelijkheid	Kritische leveranciers EcoVadis rated in 2025		
(CCO, Buyers, Board, CSR)	Excel	MAAS	Ketenverantwoordelijkheid	Kritische leveranciers met MAAS Supplier Code of Conduct in 2025		

MAAS - Environment (14001) en GHG (CO₂) (1 van 6)

R (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
CO2 Duurzaamheids-team (Director CSR, ..., ...)	Excel, overweeg CO2-tool	EcoVadis, Energy	Klimaat	- Consumption from nuclear products. 6% van de elektriciteit die we in Nederland 2023 gebruikten, is opgewekt in een kerncentrale. - Consumption of other purchased or acquired energy from fossil sources - Consumption of other purchased or acquired energy from renewable sources; - Consumption of self-generated non-fuel renewable energy; - Fuel consumption from coal and coal products. Aardgas en steenkool aandelen van 57 procent en 11 procent. - Fuel consumption from crude oil and petroleum products; - Fuel consumption from natural gas; - Fuel consumption from other fossil sources; - Fuel consumption from renewable sources: biomass; NL elektriciteit 2023 biomassa (15%); - Percentage of energy consumption from fossil sources; - Percentage of energy consumption from nuclear sources; - Percentage of energy consumption from renewable sources; - Share of non-renewable energy consumption; - Share of non-renewable energy production; - Total energy consumption (in GJ); - Total energy production; - Total fossil energy consumption - Total non-renewable energy production 0 – MAAS geen energie productie faciliteiten - Total renewable energy consumption; - Total renewable energy production 0 – MAAS geen zonnepanelen of windmolen	Index, GRI 302	Index, ESRS E1
CO2 Duurzaamheids-team (Director CSR, ..., ...)	Excel, overweeg CO2-tool	EcoVadis, GHG Emission & Reduction targets – Ecovadis Methodology	Klimaat	In tCO ₂ eq: - Total gross Scope 1 GHG emissions - Total gross Scope 2 GHG emissions (market or location based) - Total gross Scope 3 Downstream GHG emissions - Total gross Scope 3 GHG emissions - Total gross Scope 3 Upstream GHG emissions	Index, GRI 305	Index, ESRS E1

MAAS - Environment (14001) en GHG (CO₂) (2 van 6)

R (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
CO2 Duurzaamheids-team (Director CSR, ..., ...)	Excel, overweeg CO2-tool	EcoVadis, GHG Emission & Reduction targets – Ecovadis Methodology	Klimaat	In tCO ₂ eq: - Scope 3: 1 - Purchased goods and services - Scope 3: 10 - Processing of sold products - Scope 3: 11 - Use of sold products - Scope 3: 12 - End-of-life treatment of sold products - Scope 3: 4 - Upstream transportation and distribution - Scope 3: 5 - Waste generated in operations - Scope 3: 6 - Business traveling - Scope 3: 7 - Employee commuting - Scope 3: 8 - Upstream leased assets - Scope 3: 9 - Downstream transportation - Scope 3: Optional sub-category - Cloud computing and data centre services	Index, GRI 305	Index, ESRS E1
CSR Manager (Director CSR, ..., ...)	Excel, overweeg CO2-tool	MAAS, GHG Emission & Reduction targets	Klimaat	- CO2 reductie van 75% in 2030 tov 2018; 99% wagenpark elektrisch 100% klanten aangesloten / dekking op emissievrije fijndistributie netwerken 12% machines wordt een plantaardige optie voor melk aangeboden	Index, GRI 305	Index, ESRS E1
Zero Waste team (Director CSR, KAM, ...)	Excel, Power BI	EcoVadis, Air & soil pollution	Milieu	- Emissions of inorganic pollutants - Emissions of ozone-depleting substances - Total weight of air pollutants - Total weight of VOCs emitted to the atmosphere	Index, GRI 305	Index, ESRS E2
Zero Waste team (Director CSR, KAM, ...)	Excel, Power BI	EcoVadis, Waste	Circulair	- Total non-recycled waste generated; - Total weight of hazardous waste; kg niet geregistreerd in Zero Waste – batterij, accu, IT-apparatuur, reinigingsmiddelen - Total weight of non-hazardous waste; - Total weight of radioactive waste; kg niet geregistreerd in Zero Waste MAAS. - Total weight of waste; - Total weight of waste recovered	Index, GRI 306	Index, ESRS E2
Director CSR (COO, supplier, Bid)	Excel?	-	Automaten: Samenstelling	MVI, Minimumeis. Samenstellingsetiket. Voor de meest geleverde producten (aantal en type) een samenstellingsetiket, met daarop materiaalsoorten, gewichten en recyclebaarheid. De materialenlijst geeft inzicht in minimaal 95% (gewicht) van het product.	Index, GRI301	Index, ESRS E5

MAAS - Environment (14001) en GHG (CO₂) (3 van 6)

R (A,CI,)	Tool	Metrics cluster	MVI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Zero Waste team (Director CSR, KAM, ...)	Excel, Power BI	MAAS, Waste	Circulair	- Geen restafval meer op MAAS locaties: 100% afval minstens recyclebaar (r-ladder 5+) 30% van de machines in het veld hebben een geoptimaliseerde levensduur van >7 jaar EN/OF 2nd life	Index, GRI 306	Index, ESRS E2
Procurement, Facilities (Director Procurement, C, I)	?	EcoVadis, Water	Circulair	- Total amount of water recycled and reused; MAAS 0 liter. - Total water consumption; - Total weight of pollutants emitted to water; kg niet geregistreerd in Zero Waste MAAS. - Weighted average percentage of water recycled and reused; MAAS 0 % ?	Index, GRI 303, 306	Index, ESRS E3
Procurement, Facilities (Director Procurement, C, I)	Excel	Ecovadis, Biodiversity	Zie: Onderzoeks-rapport PIANOO	Share of non-vegetated surface area (surfaces that have not been vegetated in ground, as well as on roofs, terraces and walls) compared to the total surface area. Dit kun je uitrekenen voor het hoofdkantoor, parkeerplaats en overige terrein.	Index, GRI 304	Index, ESRS E4
CSR Manager (Director Procurement, C, I)	Excel	MAAS, Natuurbehoud en biodiversiteit	Zie: Onderzoeks-rapport PIANOO	- In 2030 beschermen we 1000 750 hectare regenwoud door middel van Puro koffie 30% van de koffie, thee en cacao is gecertificeerd met Bio	Index, GRI 304	Index, ESRS E4
CSR Manager (COO, ..., ...)	Excel	Ecovadis, Activity-Specific Metrics	Circulair	Weight of EEE placed on the market	-	Index, ESRS E2
Zero Waste team (Director CSR, KAM, ...)	Excel, Power BI	Ecovadis, Activity-Specific Metrics	Circulair	Weight of WEEE collected – bij MAAS via Zero Waste rapportage	Index, GRI 306	Index, ESRS E2
Finance (, ..., ..., Director CSR)	Excel	Ecovadis, Activity-Specific Metrics	?	Percentage of transactions going through a sustainability screening; Welke deelnemingen van MAAS?	-	-
IT/ Facility (CSR Director, ..., BI Manager)	Fleetpack	-	Automaten, Vervoer, Minimумеis	- Voertuigen voor vervoer goederen en dienstverleners voldoen ten minste aan emissieklasse 6 # voertuigen emissieklasse 3, 4, 5, 6 % voertuigen emissieklasse 3, 4, 5, 6	-	-

MAAS - Environment (14001) en GHG (CO₂) (4 van 6)

R (ACI)	Tool	Metrics cluster	MVI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
CSR manager (Director CSR, ..., ...)	?	MAAS, Activity-Specific Metrics	Automaten: Inname, recycling en circulair gebruik	- MVI, Gunningscriterium. Inname en circulair gebruik van koffie-residu wordt hoger gewaardeerd: # kg composteren, # kg grondstof voor servies e.d., # kg als grondstof voor brandbare bio-pellets - MVI, Gunningscriterium. Inzamelen en recyclen van verpakkingen wordt hoger gewaardeerd: - welk percentage van de door hem geleverde verpakkingen wordt ingezameld/meegenomen; - welk percentage van de door hem geleverde verpakkingen wordt hergebruikt; - welk percentage van de door hem geleverde verpakkingen wordt gerecycled; - hoe de gebruikte verpakkingen worden verwerkt in de afvalfase; - in geval van hergebruik: welk systeem in werking is om de verpakking te hergebruiken (denk bijvoorbeeld aan een poolsysteem of statiegeldsysteem); - in geval van recycling: welke recycler dit materiaal recyclet	Index, GRI 301?	Index, ESRS E5
CSR manager (Director CSR, ..., ...)	?	MAAS, Duurzaam verpakken en circulariteit	Automaten: Verpakkingen	20.000 kg niet-recyclebare verpakkingen van voorkomen in 2030. Herbruikbare verpakkingen (emmers) en recyclebare verpakkingen (monoplastics) inzetten voor 1 miljoen kilo koffie in 2030. Hoeveel CO2 bespaard? - Secundaire/tertiaire verpakking van gerecycled materiaal - Wanneer kartonnen dozen gebruikt voor secundaire en/of tertiaire verpakkingen, dienen deze voor minstens 80% uit post-consumer gerecycled karton te bestaan. - Wanneer niet-biobased kunststof folie of -vellen gebruikt voor secundaire en/of tertiaire verpakkingen, dienen deze voor minstens 75% uit gerecycled materiaal te bestaan. - Verplichte toelichting op verpakkingskeuze volgens Essentiële Eisen - de onderbouwing voor de verpakkingskeuze; - de wijze waarop u toetst of uw keuze voor verpakkingen de meest optimale is vanuit milieu oogpunt, bijvoorbeeld met behulp van de normen NEN-EN 13427 tot en met NEN-EN 13430 of een eigen beoordelingskader; - welke maatregelen zijn uitgevoerd en nog zullen worden genomen, om het volume en gewicht van de verpakking zo klein mogelijk te laten zijn en daarbij wel aan de functionele eisen op gebied van veiligheid, hygiëne en aanvaardbaarheid voor het verpakte product te blijven voldoen.	Index, GRI 301?	Index, ESRS E5

MAAS - Environment (14001) en GHG (CO₂) (5 van 6)

R (ACI)	Tool	Metrics cluster	MVI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Director CSR (COO, TQM, Bid)	?	?	Automaten: Energiezuinige automaten	- Grenswaarden energiegebruik warme drankenautomaten. Het energiegebruik van automaten voor warme dranken overschrijdt de volgende grenswaarden niet. Grenswaarden gemeten volgens protocol EVA EMP 3.1B of de onderliggende DIN 18873-2: 'OCS' (Office Coffee Solution): < 190 Wh/L; 'table top machines': < 190 Wh/L; 'free standing machines': < 140 Wh/L. - Grenswaarden energiegebruik warme drankenautomaten. De machines worden gedefinieerd op basis van doorvoer-capaciteit, volgens de volgende waarden: 'OCS' (Office Coffee Solution): 5l/24h; 'table top machines': 15l/24h; 'free standing machines': 30l/24h. - Energie efficiëntere automaten worden hoger gewaardeerd - Jaarlijkse energiegebruik voor gekoelde automaten, gemeten volgens de gedelegeerde verordening (EU) 2019/2018, van 11 maart 2019, met betrekking tot de energie-etikettering van koelapparaten met een directe-verkoopfunctie - Jaarlijkse energiegebruik voor gekoelde automaten, voor drankenautomaten met warme dranken, gemeten volgens protocol EVA EMP 3.1B of de onderliggende DIN 18873-2. Het protocol is gratis op te vragen bij de European Vending & Coffee Service Association.	Index, GRI 302	Index, ESRS 1 MDR-M
Director CSR (COO, TQM, Bid)	Power BI	MAAS, Afval en vervuiling	Automaten: Gereviseerde apparaten	- Gereviseerde automaten worden hoger gewaardeerd - hoeveel van de - totaal te leveren - automaten gereviseerd zijn (aantal gereviseerd en totaal aantal automaten geleverd)	Index, GRI 301	Index, ESRS 1 MDR-M
Director CSR (COO, TQM, Bid)	?	MAAS, Afval en vervuiling	Automaten: Ontwerp gericht op toekomstig hergebruik	- MVI, Gunningscriterium. Automaten geschikt voor recycling worden hoger gewaardeerd De inschrijver dient een materialenlijst aan te leveren met daarop materiaalsoorten, gewichten en recyclebaarheid. De materialenlijst geeft inzicht in minimaal 95% (gewicht) van het product. Een hogere waardering wordt toegekend wanneer: - De materialenlijst een groter percentage dekt van alle materialen die in het product zijn verwerkt. - Een hoger percentage van de gebruikte materialen/componenten aan het eind van de levensduur van het product kunnen worden gerecycled, zonder hun oorspronkelijke kwaliteit te verliezen.	Index, GRI 301	Index, ESRS E5 E5-4

MAAS - Environment (14001) en GHG (CO₂) (6 van 6)

R (ACI)	Tool	Metrics cluster	MVI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
CSR Manager (COO, Fleetmanager, Bid)	Fleetpack?	MAAS, .	-	- Bestelbus elektrische km. Minder klimaatverandering # km - Auto's elektrische km. Minder klimaatverandering # km	-	-

MAAS - Labor & Human Rights (1 van 3)

R, (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
HR (HR Director, Arbodienst, PM)	Excel of AFAS?	EcoVadis, Career & management training	-	Average hours of training per employee	Index, 404	Index, ESRS S1
HR (HR Director, afdelingen, PM + CSR)	Excel of AFAS?	MAAS, Career & management training	-	- Jaarlijks de MAAS Academy door 100% van binnenkomende medewerkers voltooid; - Jaarlijks 33% van de medewerkers naast de MAAS Academy nog een extra opleiding voltooid; - MAEX. MBO hogere arbeidsmarktkansen # uren - MAEX. HBO/ WO hogere arbeidsmarktkansen # uren - MAEX. Taalles # uren	Index, 404	Index, ESRS S1
HR (HR director, ..., PM en CSR)	Excel of AFAS?	EcoVadis, Diversity, Equity & Inclusion	Diversiteit en inclusie	- Average unadjusted gender pay gap - Nederland; - Number of incidents of discrimination leading to sanctions; - Number of incidents of discrimination reported; - Number of LGBTQIA+ board members; - Number of women board members - Number of women C-suite employees; - Percentage of women at top management level; - Percentage of women employed in the whole organization; - Percentage of women within the organization's board; - Percentage of workers from minority groups and/or vulnerable workers employed in relation to the whole organization (if applicable); - Total number of board members - Total number of C-Suite employees	Index, 405, 406	Index, ESRS S1
CSR Manager (COO, SROI desk, CSR)	Excel of AFAS?	MAAS, Diversity, Equity & Inclusion	Diversiteit en inclusie	- MAEX. Participatiewet. Inclusieve arbeidsmarkt # uren; - MAEX. WIA of WAO uitkering van UWV inclusieve arbeidsmarkt # uren - MAEX. Wajong, WSW, banenafpraak. inclusieve arbeidsmarkt # uren - MAEX. WW uitkering van de UWV. Inclusieve arbeidsmarkt # uren - MAEX. Medewerkers met migratieachtergrond # FTE		

MAAS – Labor & Human Rights (2 van 3)

R, (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
HR (HR director, SROI desk, CSR+PM)	Excel of AFAS?	MAAS, Diversity, Equity & Inclusion	Automaten Social Return	# SROI medewerkers - Totaal aantal PSO medewerkers (2022): 52 - Percentage PSO30+ = 4,9% (2022) - MVI Minimumeis. Minimaal 5% social return is vereist; - MVI Gunningscriterium. Een hoger percentage dan 5% social return wordt hoger gewaardeerd - MVI Contractbepaling. De opdrachtnemer rapporteert over de uitvoer van social return	Index, GRI 405	Index, ESRS S1
Marketing (HR director, ..., PM en CSR)		MAAS Diversity, Equity & Inclusion	-	- MBO (MTO?) jaarlijkse afname - Social Handprint (MAEX) waarde groeit met 10% jaarlijks	-	Index, ESRS S1
Preventie-medewerker (CEO, HR, CSR)	Excel	EcoVadis, Employee Health & Safety - ratio	Veiligheid en gezondheid van de mens	- Lost time injury (LTI) frequency rate for direct workforce; - Lost time injury (LTI) frequency rate for temporary workers; - Lost time injury (LTI) severity rate for direct workforce; - Lost time injury (LTI) severity rate for temporary workers;	Index, 403	Index, ESRS S1
Preventie-medewerker (CEO, HR, CSR)	Excel	MAAS, 45001	Veiligheid en gezondheid van de mens	Injury frequency	Index, 403	Index, ESRS S1
HR (HR Director, Board + MAAS CSR team)	Living Wage Benchmark Methodology ?	EcoVadis, Working Conditions	Verplichtingen op het gebied van het milieu, sociaal en arbeidsrecht	https://www.idhsustainabletrade.com/idh-living-wage-identifier/ - Percentage of all employees paid below living wage, including direct employees, individual contractors and dispatched workers; - Percentage of average wage gap for direct employees paid below living wage against a living wage benchmark; - Percentage of direct employees covered by a living wage benchmarking analysis; - Percentage of direct employees paid below living wage	Index, GRI 202	Index, ESRS S1

MAAS – Labor & Human Rights (3 van 3)

R, (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
HR (HR Director, AFAS consultants, Board + MAAS CSR team)	Excel, AFAS	EcoVadis, Workforce	Verplichtingen op het gebied van het milieu, sociaal en arbeidsrecht	- Annual attrition rate; - Net change in FTEs due to M&A; - Organic net new hires; - Total net new hires; - Total number of Full Time Equivalents (FTE) in current year (column "Year") - Total number of Full Time Equivalents (FTE) in previous year (column "Year" - 1)	Index, GRI 401	Index, ESRS S1
HR (Leiding-gevenden, Preventie-medewerker, Board + CSR)	Excel of AFAS?	EcoVadis, Employee Health & Safety	Veiligheid en gezondheid van de mens	- Number of days lost to work-related injuries, fatalities and ill health; - Number of fatalities as a result of work-related injuries and ill health; - Number of hours worked; - Number of work-related accidents; - Number of work-related ill health	Index, GRI 403	Index, ESRS S1
HR (Leiding-gevenden, Preventie-medewerker, Board + CSR)	Excel of AFAS	MAAS als contractor	-	- Aantal eigen medewerkers per 1 januari - Aantal inleners/ onderaannemers per 1 januari - Aantal gewerkte uren eigen medewerkers - Aantal gewerkte uren inleners/onderaannemers	Index, GRI-2	ESRS 2, ESRS S1
HR (Leiding-gevenden, Preventie-medewerker, Board + CSR)	Excel of AFAS	MAAS als contractor	-	- Ongevallen met verzuim van 1 t/m 14 kalenderdagen - Ongevallen met verzuim van 15 of meer kalenderdagen alsmede blijvende arbeidsongeschiktheid - FAT. Ongevallen met dodelijke afloop - Totaal aantal arbeidsongevallen	Index, GRI 403	Index, ESRS S1
HR (Leiding-gevenden, Preventie-medewerker, Board + CSR)	Excel of AFAS	MAAS als contractor	-	- Ongevallenfrequentie = aantal arbeidsongevallen met verzuim (item 6) x 1.000.000/ aantal gewerkte uren (item 3 + item 4) - IF. Gemiddelde ongevallen-frequentie (IF-rate) over de 3 jaren - Wat is het % werknemers met 1 dag of meer verzuim van hun reguliere werkzaamheden als gevolg van een ongeval of beroepsziekte (neem het gemiddelde over de laatste 3 jaar)	-	-

MAAS - Ethics (1 van 1)

R, (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOO) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Vertrouwenspersonen (Board, FG, Bevoegde autoriteit)	Word	EcoVadis, Corruption; MAAS legal	Dwingende uitsluitingsgrond na veroordeling	- Number of confirmed corruption incidents; dus # bevestigde/ geregistreerde corruptie incidenten; - Numbers of convictions for violations of anti-corruption and anti-bribery laws	Index, GRI 205	Index, ESRS G1
Vertrouwenspersonen (Board, FG, Bevoegde autoriteit)	Word	EcoVadis, Ethics; MAAS legal	-	- Number of confirmed information security incidents dus # geregistreerde informatieveiligheid (inclusief AVG) incidenten; # geregistreerde klokkenluiders incidenten; - Number of reports related to whistleblower procedure;	Index, GRI 205, 218	Index, ESRS G1, S4
Vertrouwenspersonen (Board, FG, Bevoegde autoriteit)	Word	MAAS legal, Anti-competitive Behavior		Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	Index, GRI 206	-
Verwerkingsverantwoordelijken (CEO, FG, CSR)	Excel	MAAS legal, GDPR	-	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data - the type of complaints and the number of identified leaks, thefts, or losses of customer data	Index, GRI 218	Index, ESRS S4
Marketing (CCO, KAM, CSR)		MAAS legal, Marketing and Labelling	-	- Incidents of non-compliance concerning product and service information and labeling: GRI requires quantitative data on the number of incidents and breakdowns by types of incidents of non-compliance. ESRS S4-4 requires a narrative disclosure. - Incidents of non-compliance concerning marketing communications	Index, GRI 417	Index, ESRS S4
HR (Director HR, CSR Manager, CSR)	AFAS?	EcoVadis, Ethics	-	Percentage of total workforce trained (e.g. through e-learning) on business ethics issues, dus % MAAS medewerkers getraind in ethische zaken (MAAS ethische beleidsdocumenten, klokkenluidersregeling, anti-corruptie, informatiebeveiliging)	Index, GRI 205	Index, ESRS G1
HR (Director HR, ..., CSR)	AFAS?	EcoVadis, Living wages	-	In the Netherlands, the 2023 gross living wage is €79.62 a day. https://english.rvo.nl/topics/rbc/living-wage - Percentage of all employees paid below living wage, including direct employees, individual contractors and dispatched workers; - Percentage of average wage gap for direct employees paid below living wage against a living wage benchmark; - Percentage of direct employees covered by a living wage benchmarking analysis; - Percentage of direct employees paid below living wage	Index, GRI Topic Standard Project for Labor – Remuneration and Working Time Exposure draft	Index, ESRS S1

MAAS - Sustainable Procurement (1 van 2)

R, (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Vertrouwenspersonen (CEO, C, CSR)	Word	Ecovadis, Human Rights	Ketenverantwoordelijkheid	Number of identified cases of severe human rights issues and incidents	Index, GRI 408, 409, 411	Index, ESRS S1, S2, S3
CSR Manager (Director CSR, ..., ...)	Excel	Ecovadis, Materials	Ketenverantwoordelijkheid	Amount of fertilizer used (in kg/hectare); Ethiopië, Nepal, Rwanda?	-	-
CSR Manager (Director CSR, ..., ...)	Excel	Ecovadis, Materials	Circulariteit	Total weight of recycled input materials	Index, GRI 301	Index ESRS E5
Buyers (Director CSR, EV Associate Account Manager + MAAS Program Manager, CCO)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Playbook KPI, Adoption & Capacity Building	Ketenverantwoordelijkheid	100% of MAAS buyers trained each year (either as new or refresh) on EV platform, best practices & corrective actions; - Each MAAS Buyer has to complete the Buyer/ Procurement courses on the EV Academy - Each critical supplier has to complete 5 courses each year on the EV Academy	Index, GRI 205, 403	Index, ESRS S1
Buyers (Director CSR, EV Associate Account Manager + MAAS Program Manager, CCO)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Playbook KPI, Individual KPIs	Ketenverantwoordelijkheid	# individual KPI Buyer Portfolio Coverage	-	-
Buyers (Director CSR, CSR Manager, CCO & KAM)	Excel	MAAS, supply chain, Workforce	Ketenverantwoordelijkheid	250 mensen werkzaam op de washing station en in de branderij in Ethiopië voor onze Blendstar koffies	-	Index, ESRS S2

MAAS - Sustainable Procurement (2 van 2)

R, (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Buyers (Director CSR, CSR Manager, CCO & KAM)	Excel	MAAS, supply chain, Diversity, Equity & Inclusion	Keten-verantwoorde-lijkheid	Man/vrouw verhouding in Tinjure (Nepal) – doelstelling 50/50. GRI 202-1 requires information on the ratio of the entry level wage by gender at significant locations of operation to the minimum wage. ESRS S1-10 requires information on whether all its employees are paid an adequate wage, in line with European Union regulation and applicable benchmarks.	Index, GRI 202	Index, ESRS S2
Buyers, (Director CSR, CSR Manager, CCO & KAM)	Excel	MAAS, supply chain, Living wages	Keten-verantwoorde-lijkheid,	- Ethiopië. 100.000 KG koffie uit Ethiopië - BLENDSTAR Single Origin. Impact op living wage? - Ethiopië. De factor van waardevermeerdering op de inkoop van BS Single Origin is minstens 3x. Impact op living wage? - Nepal. 4.000.000 theezakjes ingekocht uit Nepal - BLCK Himalaya. Impact op living wage? 500.000 KG koffie ingekocht waarvoor de boer de Fairtrade Living Income Reference Prices (LIRP) heeft ontvangen - https://www.rainforest-alliance.org/wp-content/uploads/2023/07/SA-S-SD-11-V1.6-Annex-S10-Living-Wage-Benchmarks-per-country.pdf	Index, GRI 202	Index, ESRS S2
Buyers, (Director CSR, CSR Manager, CCO & KAM)	Excel	Marketing and Labelling	Automaten, Koffie, Thee, Cacao	- MAAS. 50% van de koffie, thee en cacao is gecertificeerd met FT - MAAS. 100% van de koffie, thee en cacao is gecertificeerd met FT/RA/Bio - MVI, Minimumeis. Koffie, thee en cacao voldoen aantoonbaar aan milieu- en ontbossingsvrije eisen - % RFA of daaraan gelijkwaardig keurmerk - MVI, Minimumeis. Koffie, thee en cacao voldoen aantoonbaar aan eisen voor eerlijke handel en aan eisen voor biologische landbouw % FT en/of Bio of daaraan gelijkwaardig keurmerk	Index, GRI 417	Index, ESRS S4

MAAS – Quality (1 van 1)

R, (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Commerce (CCO, ..., ...)	Sage	MAAS, 9001	-	# Klachten (commercieel)	Index, GRI	Index, ESRS S1
Marketing (CCO, ..., ...)	Sathys	MAAS, 9001	-	- Klantentevredenheid. Net promotor score - Klantentevredenheid. Rapportcijfer	-	-
Geautoriseerde besteller (Director Procurement, Buyer, KAM)	Excel	MAAS, 9001	-	# Jaarlijkse Leveranciersbeoordelingen kritische leveranciers (inclusief biologisch) door Buyer # Tijdig beoordeeld - 32 (per 15-08-2024); # > 1 jaar geleden beoordeeld – 17 (per 15-08-2024); # status (nog) opvragen bij geautoriseerde bestseller, maar nog geen beoordeling – 13 (per 15-08-2024); # Blanco – geen status geen beoordeling – 35 (per 15-08-2024); # Driejaarlijkse Leveranciersbeoordelingen niet-kritische leveranciers # Driejaarlijks beoordeeld - 9 # > 3 jaar geleden beoordeeld - 0 # Blanco – geen beoordeling – 730-326 (YTD juli 2024 geen uitgaven) = 404	-	Index, G1
Manager TQM (Director Procurement, Stock Control,	Excel	MAAS, Gezondheid van de consument	-	Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services. GRI 416-2 requires quantitative data on the number of incidents and breakdowns by types of incidents of non-compliance. ESRS S4-4 requires a narrative disclosure.	Index, GRI 416	Index, ESRS S4
Manager Warehousing & Logistics (Director Procurement, Stock Control, CSR)	Excel	MAAS, Legal	-	# Gevallen van twijfel aan de biologische status, blokkeren van het product en niet verder in de handel brengen, afnemers geïnformeerd dat zij het product dienen te blokkeren totdat de twijfel over de biologische status is weggenomen.	-	-

MAAS – Local NL community support (1 van 1)

R, (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Stock Control (... ..., CSR Manager)	Excel	Maas donations	-	MAEX. Voedselbank, # consumenteneenheden		
Warehousing & Logistics (... ..., CSR Manager)	Excel?	MAAS, donations	-	MAEX. Steun maatschappelijke organisaties. Samenwerking op de SDG's. Euro		

MAAS – Support for a local community in the supply chain (1 van 1)

R, (A,C,I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Marketing (COO, Made Blue, Customer)	Excel	MAAS, donations	-	800.000.000 liters water gedoneerd via MadeBlue tussen 2014 en 2030	-	-
Director CSR (... ..., ...)				Health Clinics	-	-
Director CSR (... ..., ...)				...		

MAAS - Metrics Intensity & Network (1 van 1)

R, (A,C,I) of V, (E, R, I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Finance (CEO, Miko mother company, CSR)	-	EcoVadis, Metrics' intensity	-	MAAS revenue for all reporting years to see the metrics' intensity In Ecovadis en bij CO ₂ -Prestatieladder wordt de absolute waarde van een resultaat afgezet tegen de bruto omzet.	Index, GRI 302	Index, diverse ESRS E1
EV (Director CSR, MAAS EV Program Manager, CSR)	-	EcoVadis, Network, Sharing Activity, Connections	Keten-verant-woorde-lijkheid	MAAS has shared the scorecard at individual company request with: 21 companies EcoVadis is the sector initiative sustainability ratings platform a number of key industries. MAAS has shared the scorecard with 3 of these sectors: - Aerospace and Defense: 12 companies IAEG - International Aerospace Environmental Group (IAEG) is a non-profit organization of global aerospace companies - Railroad: 6 companies SRI – The Sustainable Rail Initiative - Chemical: 52 companies Tfs - Together for Sustainability (Tfs) is a sector initiative created by chemical companies to assess, audit, and improve sustainability practices within their global supply chains.	Index, GRI 2	Index, ESRS 2

MAAS Supply chain - Critical suppliers. Key Performance Indicators by theme (1 van 1)

R, (A,C,I) of V, (E, R, I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Environment – filter: Critical suppliers	Keten-verant-woorde-lijkheid	- Actions on energy consumptions & GHGs: August 2024 85.4% (previously 87% - Feb 2024) and 89.7% Aug 2023) - Part of the Science Based Targets Initiative: 40% (previously 34%) - Carbon disclosure project (CDP) respondent: 33.3% (previously 29%) 4 (previously 2) suppliers disclosed reporting under CO2 Performance Ladder & 3 under MVO Prestatieladder	Index, GRI 305	Index, ESRS E1
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Labor & Human Rights – filter: Critical suppliers	Keten-verant-woorde-lijkheid	- No evidence of actions on working conditions: 12.2% (previously 4%) - No evidence of actions on employee health and safety issues: 12.2% previously 7%)	Index, GRI 403	Index, ESRS S1
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Ethics – filter: Critical suppliers	Keten-verant-woorde-lijkheid	- Policy on corruption: 78% (previously 78%) - Active whistleblowing procedure in place: 62.9% (previously 56%)	Index, GRI 2	Index, ESRS 2
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Sustainable procurement – filter: Critical suppliers	Keten-verant-woorde-lijkheid	Policy on Sustainable procurement issues: 76.3% (previous 58.5%)	Index, GRI 2	Index, ESRS 2

MAAS Supply chain - Critical suppliers. Key Performance Indicators by risk area (1 van 1)

R, (A,C,I) of V, (E, R, I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Risk for Diversity & Inclusion – filter: Critical suppliers	Keten-verant-woorde-lijkheid	Partners' Diversity, Equity & Inclusion Maturity status 8-8-2024 - Insufficient: 46.7% 14 out of partners - Beginner: 16.7% 5 out of partners - Intermediate: 16.7% 5 out of partners - Advanced: 16.7% 5 out of partners - Leader: 3.3% 1 out of partners	Index, GRI 405	Index, ESRS S2
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Risk for Modern Slavery – filter: Critical suppliers	Keten-verant-woorde-lijkheid	- Scorecard validity: 83%. 29 van 35 suppliers had valid score card in period 08/2002-08/2024 - Priority 1 Partners. Partners with Improvement Areas on 360° Watch and On-Site Audit. MAAS EV registered supply chain 8-8-2024: 0 - Priority 2 Partners. Partners with high inherent risks AND weak management system. MAAS EV registered supply chain 8-8-2024: 0 - Priority 3 Partners. Partners with high inherent risks AND missing key elements in management system. MAAS EV registered supply chain 8-8-2024: 17% - 6 companies rated in period 08/2002-08/2024 - Priority 4 Partners, Partners with high inherent risks AND strong management system. MAAS EV registered supply chain 8-8-2024: 83% - 29 companies rated in period 08/2002-08/2024	Index, GRI 408 (Child labor), 409 (Forced Labor)	Index, ESRS S2
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, German Supply Chain Due Diligence Act – filter: Critical suppliers. Scorecard published from 2023	Keten-verant-woorde-lijkheid	German Supply Chain Due Diligence Act - LkSG (Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz) - Partners with high action priority in at least one topic: 30.3% - 10 out of 33 partners - Partners with high action priority in at least one topic: 29.3% - Partners with low action priority in at least one topic: 39.4% - 13 out of 33 partners	Index, GRI embed disclosures on due diligence across GRI 2: General Disclosures 2021 and GRI 3: Material Topics 2021.	Index, ESR S2

MAAS Supply chain - Critical suppliers. Key Performance Indicators by participating in CAP, Metrics and EV Academy (1 van 2)

R, (A,C,I) of V, (E, R, I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Corrective Actions – filter: Critical suppliers; Lens : Ecovadis methodology	Keten-verant-woorde-lijkheid	Improvement areas with requested Corrective Actions: 3% Corrective action status: - Not started 32 - In progress 12 - Completed 1	-	Index, Minimum Disclosure Requirements regarding metrics (MDR-M)
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Metrics – filter: Critical suppliers; Lens : Ecovadis methodology	Keten-verant-woorde-lijkheid	Year 2023: 14,63% shared 21,95% not shared (reported) 63,41% not shared (not reported)	-	Index, Minimum Disclosure Requirements regarding metrics (MDR-M)
Critical supplier (CEO of critical supplier, Experts consulted by suppliers, Ecovadis + MAAS)	Ecovadis Enterprise	Ecovadis, Capacity Building – filter: Critical suppliers	Keten-verant-woorde-lijkheid	Access to EvoVadis Academy: 95% - 35 of 37 partners 26% Partners not logged in to EV Academy 26% Partners at least 1 user logged in, no courses started 23% Partners with at least 1 started course 26% Partners with at least 1 finished course	Index, GRI 202	ESRS G1 Index, Minimum Disclosure Requirements regarding metrics (MDR-M)
Buyers (Director CSR, EV Associate Account Manager + MAAS Program Manager, CCO)	Ecovadis Enterprise	MAAS, Playbook KPI, Improvement Goals	Keten-verant-woorde-lijkheid	EcoVadis CAP met alle kritische suppliers aangemaakt	-	Index, Minimum Disclosure Requirements regarding metrics (MDR-M)

MAAS Supply chain - Critical suppliers. Key Performance Indicators by participating in CAP, Metrics and EV Academy (2 van 2)

R, (A,C,I) of V, (E, R, I)	Tool	Metrics cluster	MVOI (PIANOo) cluster	Q4 2024, H1 2025, H2 2025	GRI, heel 2024	ESRS, heel 2024
Buyers (Director CSR, EV Associate Account Manager + MAAS Program Manager, CCO)	Ecovadis Enterprise, Excel (Hyperlink Ratings Purchasing Spend*)	MAAS, Playbook KPI, Deployment Program	Keten-verant-woorde-lijkheid	2023, 70% critical suppliers & 70 % of spend assessed by EcoVadis; 2024 100% critical suppliers & 89% of total spend assessed by Ecovadis;	-	Index, Minimum Disclosure Requirements regarding metrics (MDR-M)
Buyers (Director CSR, EV Associate Account Manager + MAAS Program Manager, CCO)	Ecovadis Enterprise, Excel (Hyperlink Ratings Purchasing Spend*)	MAAS, Playbook KPI, Improvement Goals	Keten-verant-woorde-lijkheid	- Annual score improvement of 4.5+ points for reevaluated critical supplier. 75% of critical suppliers to go through reassessment each year. 100% of Critical suppliers with a score below 65 engaging in all high priority corrective actions. 88% of critical suppliers above 45 level	-	Index, Minimum Disclosure Requirements regarding metrics (MDR-M)

Bijlagen

Afkortingen

Afkorting	Voluit
CA	Corrective Actions
CSR	Corporate Sustainability Reporting
CSRD	Corporate Sustainability Reporting Directive
ESRS	European Sustainability Reporting Standards
ESRS1	General requirements
ESRS2	General disclosures
ESRS E1	Climate change
ESRS E2	Pollution
ESRS E3	Water and marine resources
ESRS E4	Biodiversity and ecosystems
ESRS E5	Resource use and circular economy
ESRS G1	Business conduct
ESRS S1	Own workforce
ESRS S2	Workers in the value chain
ESRS S3	Affected communities
ESRS S4	Consumers and end-users
EV	EcoVadis
GRI	Global Reporting Initiative
HR	Afdeling HR
MDR-A	Minimum disclosure requirement - Actions
MDR-M	Minimum disclosure requirement – Metrics
MDR-P	Minimum disclosure requirement - Policies
MDR-T	Minimum disclosure requirement – Targets
MVOI	Maatschappelijke Verantwoord Opdrachtgeven en Inkopen
PIANOo	Expertisecentrum Aanbesteden van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat
PM	MAAS Preventiemedewerker
PSO	Prestatieladder Socialer Ondernemen, PSO definitie kwetsbare groepen op de arbeidsmarkt
RACI	Responsible, Accountable, Consulted/Supporting, Informed
SROI	Social Return on Investment, MAAS definitie individuen met een afstand tot de arbeidsmarkt
VERI	Verantwoordelijk/ Uitvoerend, Eindverantwoordelijk, Raadplegen/Ondersteunend, Informeren

Team

CSR Reporting teams	Deelnemers
CSR verslag	Director CSR, HR Business Partner, KAM-coördinator, CSR Manager, Purchaser & Manager Facilities, Brand & Communication manager, Graphic Designer, Index ESG-consultant
Duurzaamheid - CO ₂ SKAO	Director CSR, HR Business Partner, CSR Manager, Manager Warehousing & Logistics, Manager Planning & Implementatie, National Operations Manager, KAM-coördinator, Cuccibu Consultant
Management Review	CEO, COO, CCO, HR Director, ICT Director, Director Procurement & CSR, KAM-coördinator
Persoonsgebonden mobiliteit - CO ₂ RVO	Director CSR, HR Business Partner, BI Manager
Verslag Vertrouwenspersonen OO en I	Director CSR, HR Business Partner
Zero Waste	Purchaser & Manager Facilities, BI Manager, KAM-coördinator

Bronnen

- Ecovadis Metrics (MAAS International B.V.)
- Ecovadis Enterprise (Maas)
- KPI bespreking 20juni2024_20240802_KAMFG.pptx
- PIANOo MVOI: <https://www.pianoo.nl/nl/themas/maatschappelijk-verantwoord-inkopen/van-mvi-naar-mvoi>
- PIANOo Biodiversiteit: <https://www.pianoo.nl/sites/default/files/media/documents/2024-05/onderzoeksrapport-biodiversiteit-in-mvi-criteria-en-aanbestedingen-april2024.pdf>